



# INSTITUTUL NATIONAL DE CERCETARE-DEZVOLTARE PENTRU FIZICA LASERILOR, PLASMEI SI RADIATIEI

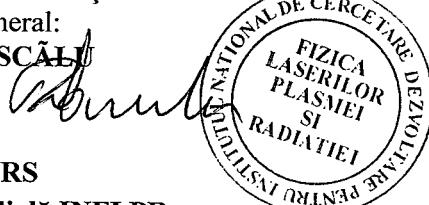
Str. ATOMISTILOR, Nr. 409, PO Box MG-36, Magurele, Ilfov, 077125, ROMANIA  
Tel.: +40 21 457-4489, FAX: +40 21 457-4243, <http://www.inflpr.ro>

Aprobat de Consiliul de Administratie  
al INFLPR prin HCA 18/29.08.2019

Președinte Consiliului de Administrație INFLPR:

Diretor General:

**Dr.Traian DASCĂLU**



## REGULAMENT DE CONCURS privind ocuparea funcției de Director Filială INFLPR

**Art. 1.** Ocuparea funcției de Director Filială INFLPR se face prin concurs, în condițiile legii și cu respectarea prezentului regulament.

**Art. 2.** La concurs poate participa orice persoană fizică, care îndeplinește condițiile prevăzute în **Anexa nr. 1** la prezentul regulament.

**Art. 3.** Concursul se organizează de către INFLPR, care stabilește data și locul de desfășurare, componența nominală a comisiei de concurs și a comisiei de soluționare a contestațiilor, precum și graficul de lucru al acesteia, aprobate prin Decizie a Directorului General.

### Art. 4.

(1) Comisia de concurs este alcătuită din 5 membri, după cum urmează:

- Directorul General - președinte;
- Reprezentant MCI, cu experiență managerială;
- Trei specialiști cu funcții de conducere în sistemul de cercetare-dezvoltare (Director General, Director Științific, Secretar Științific)

(2) Comisia de soluționare a contestațiilor este alcătuită din 3 membri cu funcții / grade profesionale similare celor din comisia de concurs.

(3) Secretariatul comisiei de concurs și al comisiei de soluționare a contestațiilor se numește prin decizia directorului general și se asigura de Serviciul Resurse Umane Salarizare din cadrul institutului. Secretarul nu face parte din comisia de concurs.

**Art. 5.** Comisia de concurs își desfășoară activitatea pe baza prezentului Regulament și a Metodologiei prevăzute în **Anexa nr. 2**.

**Art. 6.** Selectia și evaluarea candidaților se efectuează de comisia de concurs, pe baza condițiilor de participare și criteriilor de evaluare prevăzute în **Anexa nr. 1** și **Anexa nr. 3**.

Criteriile de selecție și evaluarea în baza cărora se efectuează evaluarea candidaților definesc următoarele cerințe:

- a) pregătire de specialitate;
- b) experienta in domeniul de activitate al institutului si in activitatea de conducere a unei structuri organizatorice sau unitati de cercetare-dezvoltare;
- c) aptitudini legate de procesul decizional;
- d) aptitudini de comunicare/reprezentare;
- e) cunoașterea legislației specifice domeniului cercetării – dezvoltării
- f) calitatea ofertei manageriale.



g) participarea la programe/proiecte cuprinse in planuri/programe de cercetare nationale sau internationale.

**Art.7.** INFLPR are obligația de a asigura publicarea și afișarea anunțului privind concursul și de a transmite secretariatului comisiei de concurs următoarele documentele ce pot fi consultate de candidați:

- a) regulamentul de organizare și funcționare al INFLPR aprobat prin HG 1581/2004;
- b) regulamentul intern al INFLPR;
- c) regulamentul Consiliului Stiintific INFLPR.

**Art. 8.(1)** Numirea în funcție se face prin Decizie a Directorului general, la propunerea comisiei de concurs, cu avizul Consiliului de Administrație, pentru o perioadă de 4 ani, conform rezultatelor concursului organizat pe baza prezentului regulament.

(2) Directorul filialei, numit în condițiile alin. (1), încheie, în termen de maximum 30 de zile de la emiterea deciziei de numire, un contract de management, privind activitatea ISS filială INFLPR(model anexa 6), cu directorul general INFLPR, pe o durată de 4 ani, dar nu mai mult de data îndeplinirii condițiilor de pensionare.

(3) Directorul filialei, în termen de maximum 30 de zile după emiterea deciziei de numire, prezintă în ședință publică cu personalul de cercetare din INFLPR oferta managerială.

(4) În cazul în care nu se ajunge la consens cu privire la clauzele contractului de management, între părțile contractante prevăzute la alin. (2), decizia de numire în funcție se revocă.

(5) În condițiile alin. (4) se va emite ordin de numire pentru următorul candidat declarat admis în ordinea punctajului obținut la concurs, iar contractul de management se va încheia cu acesta.

(6) Dacă se impune deținerea avizului Oficiului Registrului Național al Informațiilor Secrete de Stat (ORNISS), în termen de 30 de zile de la data numirii în funcție, directorul filialei are obligația de a solicita acest aviz, neobținerea acestuia conducând la eliberarea din funcție.

**Art. 9.** În cazul în care nu există oferte pentru concursul de selecție sau nu este desemnat un câștigător, Directorul General numește o persoana care exercita atributiile de Director Filiala pentru o perioadă de cel mult 6 luni, timp în care INFLPR va organiza un nou concurs.

**Art. 10.** Anexele nr. 1 - 6 fac parte integrantă din prezentul regulament.

**Anexa 1****CONDIȚII DE PARTICIPARE****Ia concursul pentru ocuparea functiei de Director Filială INFLPR**

Persoana care participă la concursul pentru ocuparea functiei de Director Filială INFLPR trebuie să îndeplinească cumulativ următoarele condiții:

**1. Cerinte minime:**

- să fie aptă din punct de vedere medical, dovada făcându-se prin adeverință medicală;
- sa aiba pregătire pregătire profesională corespunzătoare și experiență relevantă în domeniul specific de activitate al filialei sau într-un domeniu înrudit, atestat cel putin ca cercetator științific gradul II; cu titlul de doctor;
- sa aiba experienta de minim 5 ani in domeniul de cercetare-dezvoltare specific activitatii filialei sau domenii înrudite;
- să aibă experiență în functii de conducere si/sau coordonare in institutii de cercetare-dezvoltare sau in structuri organizatorice (departament, laborator, colectiv, Consiliu științific) de minim 3 ani;
- sa aiba participari la programe/proiecte cuprinse in planuri/programe de cercetare nationale si internationale in calitate de director proiect/program;
- să aibă referinte profesionale (cel puțin 2 scrisori de recomandare în original) relevante pentru experienta in domeniul de activitate al institutului sau intr-un domeniu înrudit, furnizate independent de cel puțin 2 persoane, specialiști cu reputație și recunoașterea pe plan național și/sau internațional.

**2. Alte cerinte:**

- aptitudini legate de procesul decizional (cunoasterea legislației specifice domeniului cercetarii științifice si dezvoltarii tehnologice, cunoasterea legislației muncii, managementului resurselor umane)
- aptitudini de comunicare/reprezentare (cunoasterea unei limbi de circulație internațională, capacitate de analiza si sinteza, cunoștințe in domeniul relațiilor publice)
- conceptie managerială asupra activitatii de cercetare științifica si dezvoltare tehnologică in cadrul institutului

**3. Condiții de probitate morală si compatibilitate:**

- să nu aibă antecedente penale, dovada făcându-se pe bază de certificat de cazier judiciar;
- sa nu fi fost sanctionat pentru incalcarea dispozițiilor legale sau pentru abateri de etica sau buna conduita in activitatea desfasurata, dovada facandu-se pe baza de declaratie pe propria raspundere.
- sa nu detina parti sociale sau actiuni, atât persoana respectiva, cât si rudele, sotia si afiniii acestoria pâna la gradul al doilea inclusiv, la o societate comerciala cu care INFLPR sau filiala acestuia este în legaturi comerciale directe.

**Anexa 2**

**Metodologie  
de desfășurare a concursului pentru ocuparea funcției de  
Director Filială INFLPR**

**Art. 1.** Comisia de concurs pentru ocuparea postului de Director Filială INFLPR își desfășoară activitatea în conformitate cu prevederile prezentului regulament.

**Art. 2.** Organizarea și desfășurarea concursului se fac pe baza următoarelor principii:

a) competiție deschisă, prin asigurarea accesului liber de participare la concurs a oricărei persoane interesate și care îndeplinește condițiile prevăzute de lege și ale prezentului regulament (**Anexa nr. 1**);

b) selecție după merit, prin stabilirea persoanei admise pentru ocuparea funcției scoase la concurs, exclusiv pe baza rezultatelor obținute;

c) imparțialitate, prin aplicarea în mod nediscriminatoriu a criteriilor de selecție și evaluare;

d) confidențialitatea lucrărilor și documentelor, precum și garantarea protejării actelor personale ale candidaților, cu excepția cazurilor în care se constată încălcarea legii.

**Art. 3.** Lucrările comisiei de concurs sunt conduse de președintele desemnat și se desfășoară obligatoriu în prezența tuturor membrilor.

**Art. 4.**

**(1) Comisia de concurs** are în principal următoarele atribuții:

a) analizează și verifică îndeplinirea condițiilor de participare la concurs de către candidați și stabilește pentru fiecare candidat rezultatul prin inscrierea mențiunii „Admis” sau „Respins” în cadrul Etapei I;

b) analizează și evaluatează competențele profesionale și manageriale ale candidaților selectați în Etapa I, prin analiza și evaluarea dosarelor acestora, inclusiv oferta managerială în cadrul Etapei II – Proba 1;

c) stabilește planul și tematica de interviu și realizează interviul cu fiecare candidat în parte – Etapa II- Proba 2;

d) acordă note la cele două probe pentru fiecare candidat, conform criteriilor de evaluare;

e) elaborează documentele finale referitoare la rezultatele concursului.

**(2)** Rezultatele preliminare și/sau finale ale concursurilor se afisează la sediul institutului.

**Art. 5.**

**(1) Comisia de soluționare a contestațiilor** are, în principal, următoare atribuții:

a) primește de la secretarul comisiei contestația, dosarul de concurs și toate documentele întocmite de către comisia de concurs;

b) analizează exclusiv respectarea procedurilor de concurs, conform prevederilor legale și ale prezentei metodologii, neavând atribuții legate de evaluarea candidaților.

c) întocmește și își asumă prin semnătură raportul privind derularea procedurilor de concurs.

**(2)** Raportul Comisiei de soluționare a contestațiilor conține prezentarea documentelor verificate, concluziile și recomandările propuse aprobării Directorului General.



**Art. 6. Secretariatul comisiei de concurs** are, în principal, următoarele atribuții:

- a) asigura suportul tehnic pentru desfasurarea activitatilor comisiei de concurs si pentru comisia de solutionare a contestatiilor;
- b) primește dosarele de concurs ale candidatilor, respectiv contestatiile, si asigura comunicarea cu fiecare candidat;
- c) verifica existenta si integralitatea documentelor din dosarul de concurs;
- d) convoaca membrii comisiei de concurs, respectiv membrii comisiei de solutionare a contestatiilor, la solicitarea presedintelui comisiei,
- e) intocmeste, redacteaza si semneaza alaturi de comisia de concurs, respectiv comisia de solutionare a contestatiilor, intreaga documentatie privind activitatea specifica a acesteia, respectiv procesul-verbal al Etapei I - Selectia dosarelor si Etapa II-a Raportul final al concursului;
- f) asigura afisarea rezultatelor obtinute de candidati la probele concursului, respectiv rezultatele eventualelor contestati;
- g) asigura gestionarea documentelor in timpul concursului si dupa finalizarea acestuia;
- h) indeplineste orice sarcini specific necesare pentru buna desfasurare a concursului.

**Art. 7.**

(1) Anunțul privind concursul pentru ocuparea functiei de Director Filială INFLPR se publică, in mediile de informatie publice prin:

- a) afisarea la sediul institutului ;
- b) afisarea pe site-ul institutului ;
- c) publicarea într-un cotidian national de mare tiraj,

(2) Anunțul trebuie să conțină în mod obligatoriu:

- a) funcția scoasă la concurs, inclusiv domeniul de activitate al INFLPR;
- b) denumirea și sediul;
- c) termenul de depunere a dosarului;
- d) data și locul de desfășurare a concursului;
- e) numărul de telefon de la care se pot obține informații suplimentare.

**Art. 8.**

(1) Dosarul se depune la secretariatul comisiei de concurs într-o perioada de 30 zile de la data publicării anunțului.

(2) Dosarul de concurs trebuie să conțină:

- a) cererea de înscriere si opisul dosarului;
- b) copia actului de identitate
- c) copii după diploma de licență sau echivalentă, precum și după diploma de doctor în științe; pot fi incluse și copii după alte diplome sau titluri profesionale sau academice, din țară ori din străinătate, inclusiv după diplome de master și/sau diplome/certificate de absolvire/participare de/la cursuri în domeniul managementului, daca există;
- d) curriculum vitae tip europass ;
- e) fișa de autoevaluare, din partea candidatului, în care acesta prezintă îndeplinirea condițiilor de participare la concurs la data publicării anunțului de organizare a concursului, conform **Anexei nr.1** la regulament;
- f) documente care atestă îndeplinirea condițiilor de participare, conform **Anexei nr.1** la regulament;
- g) experienta si rezultate obtinute in activitatea de cercetare - structurată în raport cu cerințele și criteriile de evaluare din **Anexa nr. 4** la prezentul Regulament;
- h) oferta managerială structurata conform cerintelor din **Anexa nr. 5** la prezentul Regulament.



i) cel puțin 2 scrisori de recomandare în original relevante pentru experiența în domeniul de activitate al institutului sau într-un domeniu înrudit, furnizate independent de cel puțin 2 persoane, specialiști cu reputație și recunoaștere pe plan național și/sau internațional;

j) declarația pe propria răspundere, semnată și datată olograf de către candidat, sub sancțiunea consecințelor declarațiilor în fals în conformitate cu legislația română în vigoare privind nesanctionarea pentru incalcarea dispozitiilor legale sau pentru abateri de etica sau buna conduită în activitatea desfasurată;

k) cazier judiciar

**Art. 9.** Candidații care nu depun/transmit documentele care certifică îndeplinirea condițiilor de participare în termenul stabilit sau dacă acestea sunt neconforme sunt declarați respinși.

**Art. 10.** Informațiile furnizate prin documentele care dovedesc îndeplinirea condițiilor de participare la concurs, respectiv pentru emiterea ordinului de numire în funcția de director filială sunt confidențiale și vor fi folosite numai de către INFLPR în conformitate cu prevederile legale privind protecția persoanelor cu privire la prelucrarea datelor cu caracter personal și libera circulație a acestor date, cu modificările și completările ulterioare, precum și cu alte prevederi aplicabile, în vigoare la data semnării cererii de înscriere la concurs.

#### **Art. 11. Desfasurarea concursului presupune parcurgerea urmatoarelor etape:**

- **Etapa I** – analiza și verificarea îndeplinirii condițiilor minime și a celor de probitățe morale și compatibilitate pentru participarea la concurs – etapă eliminatorie

- **Etapa II** – analiza și evaluarea competențelor candidaților care au fost admisi la etapa I, care constă în:

- **Proba 1** – analiza și evaluarea dosarelor de către comisia de concurs, inclusiv a ofertei manageriale privind strategia de dezvoltare a filialei;
- **Proba 2** – sustinerea interviului. Interviul va fi înregistrat audio și arhivat prin grija secretariatului de concurs.

**Art. 12.** Nota finală a candidaților se obține prin media aritmetică a notelor obținute la cele două probe, Proba 1 și Proba 2, rezultate ca medie aritmetică a notelor acordate de fiecare membru al comisiei.

Notele acordate pot fi cuprinse între 1 - 10 ; nota minimă de promovare este 8 pentru fiecare dintre cele două probe precizate la art. 11.

#### **Art. 13. Activitatea comisiei de concurs**

**(1)** În etapa I, fiecare membru al comisiei de concurs verifică îndeplinirea condițiilor minime și a celor de probitățe morale și compatibilitate pentru participarea la concurs, conform cerințelor din **Anexa 1** la Regulament și completează fisă de verificare a condițiilor de participare la concurs .

Rezultatul selectării dosarului de înscriere se afisează la sediul instituției la data prevăzută în programul de desfășurare a concursului, fiecare candidat având inscrisă mențiunea „Admis” sau „Respinz”, însoțită de motivul respingerii dosarului;

Contestațiile depuse după afișarea listei cuprinzând candidații respinși la Etapa I se soluționează conform prevederilor art. 16.

**(2)** În etapa a II-a, Comisia de concurs evaluează dosarele selectate în Etapa I și acordă notele conform criteriilor de evaluare și ponderilor prevăzute în **Anexa nr. 3** la Regulament, corespunzător Probei 1 - analiza și evaluarea dosarelor de către comisia de concurs, inclusiv a ofertei manageriale și Probei 2 - interviu conform planului stabilit de comisia de concurs.

#### **Art. 14.**

(1) Durata interviului se stabilește de comisia de concurs și poate fi cuprinsă între 10 - 40 de minute pentru fiecare candidat.

(2) Fiecare membru al comisiei de concurs adresează întrebări candidatului. Nu se pot adresa întrebări referitoare la opiniile politice, activitate sindicală, religie, etnie, sex, stare materială, origine socială.

(3) Intrebările și răspunsurile se consemnează în procesul-verbal întocmit de secretarul comisiei de concurs semnat obligatoriu de toți membrii și se înregistrează audio prin grija secretariatului de concurs.



**INSTITUTUL NATIONAL DE CERCETARE-DEZVOLTARE PENTRU FIZICA LASERILOR, PLASMEI SI RADIATIEI**

Str. ATOMISTILOR, Nr. 409, PO Box MG-36, Magurele, Ilfov, 077125, ROMANIA  
Tel.: +40 21 457-4489, FAX: +40 21 457-4243, <http://www.inflpr.ro>

**Art. 15.** Notele acordate de fiecare membru al comisiei de concurs se consemnează în fisă de notare a membrilor comisiei și în procesul-verbal al ședinței, întocmindu-se o listă în ordinea descrescătoare a mediei finale obținute de fiecare candidat, care se afișează la sediul institutului.

**Art. 16**

(1) Contestațiile se depun la secretariatul comisiei de concurs în termen de cel mult 3 zile calendaristice de la data afișării listei.

(2) Contestațiile se soluționează de către comisia de soluționare a contestațiilor în termen de 3 zile, raportul comisiei fiind prezentat spre aprobare Directorului General care poate dispune, după caz, reluarea de către comisia de concurs a procesului de evaluare pentru contestațiile admise sau respingerea contestației.

**Art. 17.** Rezultatul final al concursului se consemnează într-un raport întocmit de comisia de concurs, care se înaintează spre aprobare Directorului General și Consiliului de Administrație.

În termen de cel mult 3 zile de la aprobarea raportului rezultatelor concursului vor fi afișate la sediul institutului, iar câștigătorul desemnat va fi înștiințat în scris.

**INSTITUTUL NATIONAL DE CERCETARE-DEZVOLTARE PENTRU FIZICA LASERILOR, PLASMEI SI RADIATIEI**

Str. ATOMISTILOR, Nr. 409, PO Box MG-36, Magurele, Ilfov, 077125, ROMANIA

Tel.: +40 21 457-4489, FAX: + 40 21 457-4243, <http://www.inflpr.ro>**Anexa 3****CRITERII DE EVALUARE ȘI SELECȚIE**

Nr.	Criteriu selecție	Pondere (%)
1	C1 - activitatea profesională: experiență în funcții de conducere, vechime în domeniul de activitate al INCD/Filialei, specializări, doctorat în specialitatea INCD/Filialei, rezultate materializate în publicații, brevete, invenții, produse și tehnologii inovative, cu relevanță internațională; prestigiul și referințele profesionale, distincții, participare la coordonarea programelor/proiectelor de cercetare-dezvoltare	30
2	C2 - calitatea ofertei manageriale: a) viziunea asupra activității de cercetare specifice, în corelare cu strategia CDI și procesul de reformă; b) strategia de dezvoltare și eficientizare a activității INCD/Filialei; c) extinderea colaborărilor externe, participarea la programe internaționale; d) dezvoltarea și modernizarea infrastructurii de CDI; e) dezvoltarea rețelei informaticе; f) dezvoltarea potențialului material și uman; g) valorificarea capitalului intelectual	40
3	C3 - aptitudini legate de procesul decizional: cunoșterea legislației privind sistemul cercetării științifice și dezvoltării tehnologice, cunoșterea legislației muncii, cunoștințe în domeniul financiar	10
4	C4 - aptitudini de comunicare/reprezentare, capacitate de analiză și sinteză, cunoștințe în domeniul managementului, al relațiilor publice și economice, interne și internaționale	20



## Anexa 4

### REZULTATE OBȚINUTE ÎN ACTIVITATEA DE CDI

#### Conditie obligatorie

Indeplinirea standardelor minime pentru gradul stiintific CS2 impuse prin Ordinul nr. 6129/2016 privind aprobarea standardelor minime necesare și obligatorii pentru conferirea titlurilor didactice din învățământul superior, a gradelor profesionale de cercetare-dezvoltare, Anexa nr. 3 - Comisia de Fizică

Criterii minimele CS II:

$A \geq 1$ ,  $I \geq 2$ ,  $P \geq 2$ ,  $C \geq 20$ ,  $h \geq 5$

Punctajul total CNATDCU:  $T = A + P/2 + I/2 + C/20 + h/5$

$T \geq 5$

#### Calcul punctaj Criteriul C1

$T=5$  se acorda 10 puncte

$T=20$  se acorda 30 puncte

$T > 20$  se acorda 30 puncte

$5 < T < 30 \rightarrow$  punctajul la Criteriul C1 se calculeaza prin interpolare lineară intre 10 si 30 puncte

**Anexa 5****Oferta managerială  
-structura cadru-****A. Contextul general (max. 2 pagini)**

1. Spațiul național al cercetării
2. Spațiul european al cercetării
3. Cadrul legislativ aplicabil

INCD/Filialei

**B. Analiza SWOT (max. 1 pagina)****C. Concepție managerială (max. 8 pagini)****1. Orientări strategice****1.1. Activitatea de cercetare-dezvoltare<sup>1</sup>**

- a. cercetare științifică
- b. dezvoltare tehnologică

**1.2. Promovare si vizibilitate<sup>2</sup>****1.4. Resurse umane<sup>3</sup>****1.5. Sistem informațional și de comunicare****1.6. Infrastructura de cercetare-dezvoltare****1.7. Sistemul de management al calității****2. Obiective****2.1. Creșterea producției științifice (definire, termene, indicatori)****2.2. Imbunătățirea rezultatelor financiare<sup>4</sup> (definire, termene, indicatori)****2.3. Definirea priorităților de dezvoltare****2.4. Creșterea ponderii fondurilor extrabugetare (terți, CERT, etc.)** în veniturile

INCD

**2.5. Definirea identității științifice și tehnologice la nivel național și internațional, creșterea vizibilității****2.6. Promovarea și perfecționarea resurselor umane atestate;****2.7. Creșterea capacitații de cercetare-dezvoltare și a gradului de utilizare a infrastructurii de CD****2.9. Accentuarea transferului tehnologic și valorificarea rezultatelor cercetării****D. Performanța managerială<sup>5</sup> asumată (max. 2 pagini, conform Tabelului 1)**<sup>1</sup> teme/proiecte C-D realizate din planurile/programele naționale de cercetare dezvoltare, contracte directe cu terți, colaborări internaționale<sup>2</sup> brevete, articole ISI, târguri și expoziții, manifestări științifice etc.<sup>3</sup> structura de personal, venituri medi, sistem evaluare a personalului<sup>4</sup> corelat cu punctul D (Tabel 1)<sup>5</sup> prezentarea cuantificată a rezultatelor estimate a se obține conform tabelului

**Tabel 1**
**Performanță managerială asumată**

crt	Denumire criteriu	Definire criteriu	Nr. ind.	Indicator de performanță	Valoarea planificată a indicatorilor de rezultat				A1 <sup>1</sup>
					An <sup>2</sup> 0	Realizat	Estimare pentru perioada contractului de management	An 3	
		Planificarea eficientă a veniturilor	11	venituri din activitatea de bază <sup>3</sup>					
			12	venituri din activități conexe activității de CD <sup>4</sup>					
			13	venituri financiare					
			14	alte venituri					
			15	total venituri [11+12+13+14]					
			16	cheltuieli de bunuri și servicii					
			17	cheltuieli cu personalul					
			18	cheltuieli financiare					
			19	alte cheltuieli					
			110	total cheltuieli [16+17+18+19]					
			111	rezultatul brut al exercițiului					
			112	profit net					
			113	pierderi contabile					
			114	rentabilitatea					
			115	rata rentabilității financiare					
			116	corelarea între venituri și cheltuieli					
			117	productivitatea muncii					
			118	păti restante					
			119	creanțe					
		Administrarea eficientă a resurselor financiare	120	valoarea alocărilor financiare pentru investiții din surse proprii și credite bancare					
			121	valoarea alocărilor financiare pentru investiții de la bugetul de stat					
		Administrarea eficientă și dezvoltarea infrastructurii de CD							

**Managementul economic-finanicar**

<sup>1</sup>ia cumulată a valoilor asociate indicatorilor de rezultat pentru perioada mandatului, raportată la valoarea anului de referință (anterior anului în care se organizează concursul) și la nivelul anului de referință (anterior anului în care se organizează concursul)  
<sup>2</sup>stare-dezvoltare din fonduri publice (surse naționale sau europene)  
<sup>3</sup>tare-dezvoltare din surse private; exploatarea drepturilor de proprietate; microproducție; servicii; altele asemenea



**INSTITUTUL NATIONAL DE CERCETARE-DEZVOLTARE PENTRU FIZICA LASERILOR, PLASMEI SI RADIAȚIEI**

**Ști. Atomistilor, Nr. 409, Po Box MG-36, Magurele, Bktv, 077125, ROMANIA**

Tel.: +40 21 457-4489, FAX: +40 21 457-4248, <http://www.inifpr.ro>

Managementul activității de CDI		
Gestionarea resursei umane și motivarea acestora pentru performanță	I22 I23	câștigul mediu lunar pentru personalul de CD numărul mediu de personal de CD pe total INCD
Gestionarea oportunităților de dezvoltare a carierei personalului de CD	I24 I25 I26 I27	ponderea CS I și CS II în total personal CD ponderea IDT I și IDT II în total personal CD ponderea personalului implicaț în procese de formare doctorală și de masterat în total personal de CD ponderea cercetătorilor tineri în total cercetători
Gestionarea sistemului relațional	I28 I29 I30	ponderea operatorilor economici în total parteneri ponderea contractelor economice în total contracte ponderea articolelor publicate în reviste ISI în total articole sau alte baze de date internaționale
Gestionarea proprietății intelectuale	I31 I32 I33 I34 I35 I36	nr. de participări la elaborarea studiilor strategice sau perspective furnizate autorității coordonatoare a domeniului de activitate a INCD nr. de comunicări la conferințe sau congrese internaționale ponderea produselor, tehnologiilor și serviciilor în total rezultate de CD obținute nr. de cereri de brevet / brevete în total rezultate CD obținute ponderea inventiilor aplicate în total inventii ponderea rezultatelor care sunt la baza creării de start-up și spin-off în total rezultate

ori reprezentând valori financiare se exprimă în lei;  
indicatorii 11-15, 111, 119-130, 131-135, performanța managerială asumată reprezintă valori minime asumate;  
indicatorii 16-110, performanța managerială asumată reprezintă valori maxime asumate;  
indicatorii 113-119, performanța managerială asumată se exprimă sub forma unui interval stabilit între o valoare minimă asumată și o valoare maximă asumată;

Managementul resursei umane

## **Anexa 6**

### **CONTRACT DE MANAGEMENT**

**Nr ..... din .....**

#### **I – Părțile contractante**

Prezentul contract se încheie între INFLPR, în subordonarea căruia funcționează ISS filiala INFLPR, reprezentată legal prin **domnul** Traian Dascalu, în calitate de director general INFLPR, pe de o parte și

**Domnul ...**, cetățean român, domiciliat în ..., str. ..., bl...., sc. ..., ap. ..., sector ..., având actul de identitate ... seria ... nr. ..., eliberat de ..., la data de ... și CNP ..., în calitate de director ISS filiala INFLPR, numit prin..., pe de altă parte,

au convenit să încheie prezentul contract de management, cu respectarea următoarelor clauze:

#### **II – Obiectul contractului**

(1) INFLPR încreză **Domnului ...** conducerea, organizarea, gestionarea activității și administrarea filialei denumită în continuare ISS filiala INFLPR, pe baza obiectivelor și criteriilor de performanță, stabilite pentru întreaga perioadă a mandatului conform **anexei nr.1** la prezentul contract.

(2) Obiectivele, criteriile și nivelul indicatorilor de performanță se pot actualiza anual, fundamentat, prin act adițional, cu acordul părților, în termen de 30 de zile de la data aprobării bugetului de venituri și cheltuieli.

#### **III Durata contractului**

Prezentul contract se încheie pe o durată de 4 ani, începând cu data semnării prezentului contract, în condițiile îndeplinirii de către directorul ISS filiala INFLPR a obligațiilor asumate prin prezentul contract.

#### **IV. Mandatul**

Directorul ISS filiala INFLPR, face parte din conducerea operativă a INFLPR care este asigurată de un comitet de direcție și face parte, de drept din consiliul științific al INFLPR.

#### **V. Remunerarea directorului ISS filiala INFLPR**

(1) Remunerația lunară de bază se stabilește prin hotarare a Consiliului de administrație INFLPR, la propunerea Directorului general INFLPR.

(2) La propunerea Directorului general INFLPR, în funcție de importanța activității, de performanțele manageriale ale directorului general precum și în urma analizei gradului de îndeplinire a obiectivelor și criteriilor de performanță, Consiliul de Administrație al INCDFLPR poate majora/diminua remunerația directorului ISS filiala INFLPR.

(3) Majorarea/diminuarea remunerației directorului ISS filiala INFLPR se stabilește prin hotarare a Consiliului de administrație la propunerea Directorului general INFLPR.

**(4)** Remunerația este plătită de ISS filiala INFLPR, în corelare cu rezultatele economico-financiare realizate.

**(5)** La remunerația lunară de bază stabilită se adaugă toate elementele salariale la care are dreptul în calitate de salariat, conform contractului colectiv de munca (CCM)/politicii salariale aplicabile.

## **VI. Alte drepturi**

Directorul ISS filiala INFLPR beneficiază de concediul de odihnă anual și indemnizația aferentă, diurnă și cheltuieli de delegare în interesul serviciului, concediu medical conform legii, căsătorie, nașterea unui copil sau în caz de deces al unui membru de familie, acordate prin similitudine cu cele din contractul colectiv de muncă/politica salarială aplicabile la nivel ISS filiala INFLPR.

## **VII – Atribuțiile, drepturile și obligațiile directorului general**

### **A. Atribuțiile directorului ISS filiala INFLPR**

**(1)** Atribuțiile directorului ISS filiala INFLPR constau în realizarea obiectivelor contractului de management precum și cele prevăzute în Regulamentul de organizare și funcționare al INFLPR și ISS filiala INFLPR, aprobat în conformitate cu prevederile legale și a altor reglementări specifice.

### **B. Drepturile directorului ISS filiala INFLPR**

Drepturile directorului general sunt, în principal, următoarele:

- a. dreptul la remunerație lunară;
- b. dreptul la repaus zilnic și săptămânal;
- c. dreptul la concediu de odihnă anual;
- d. dreptul de egalitate de șanse și de tratament;
- e. dreptul la demnitate în muncă;
- f. dreptul la securitate și sănătate în muncă;
- g. dreptul la acces la formare profesională;
- h. dreptul la informare și consultare;
- i. dreptul de a lua parte la identificare și îmbunătățirea condițiilor de muncă și a mediului de muncă pentru toți lucrătorii, în conformitate cu legislația în vigoare;
- j. dreptul de a reveni la activitatea de bază anterioară ocupării postului sau de a ocupa o funcție corespunzătoare pregătirii, în condițiile legii;
- k. să desfășoare activități de cercetare-dezvoltare, de management al cercetării dezvoltării în cadrul programelor/proiectelor de cercetare-dezvoltare, precum și activități în cadrul asociațiilor profesionale de profil și/sau activități didactice.

### **C. Obligațiile directorului ISS filiala INFLPR**

Directorului ISS filiala INFLPR îi revin, în principal, următoarele obligații:

- a. obligația de a-și îndeplini mandatul;
- b. obligația de a respecta disciplina muncii;
- c. obligația de a respecta prevederile cuprinse în ROF INFLPR, ROF ISS filiala INFLPR, RI, precum și ale prezentului contract;

- d. obligația de fidelitate față de institut în executarea atribuțiilor de serviciu;
- e. obligația de a respecta măsurile de securitate și sănătate în muncă pentru toți lucrătorii, în conformitate cu legislația în vigoare;
- f. obligația de a respecta secretul de serviciu;
- g. să conceapă și să aplice strategii și/sau politici de dezvoltare a ISS filiala INFLPR;
- h. să prezinte anual, trimestrial sau ori de câte ori se solicită, Consiliului de administrație al institutului, Comitetului de directie și Directorului general analize de stadiu privind realizarea obiectivelor de performanță stabilite prin prezentul contract, situația economico-financiară a institutului, stadiul realizării investițiilor, probleme vizând politica resurselor umane precum și alte documentații solicitate, vizate și certificate de organele de verificare financiară ale ISS filiala INFLPR și INFLPR;
- i. să răspundă de aplicarea și respectarea legislației în vigoare, în domeniul cercetării-dezvoltării, la nivelul ISS filiala INFLPR;
- j. să nu desfășoare activități care pot genera conflicte de interes sau concurență neloială ISS filiala INFLPR și INFLPR;
- k. să mențină și să dezvolte relații publice și de media, să stabilească legături efective prin care să poată fi comunicate rezultatele și principalele realizări ale ISS filiala INFLPR;
- l. să dezvolte și să aplice politicile de personal;
- m. să delege competențe în condițiile legii;
- n. să dea dovadă de loialitate și confidențialitate, astfel:
  - să își folosească întreaga capacitate profesională și de muncă în interesul ISS filiala INFLPR, comportându-se în activitatea sa ca un bun manager;
  - să păstreze cu rigurozitate, confidențialitatea asupra datelor și informațiilor referitoare la activitatea filialei, care au un astfel de caracter sau care sunt prezentate cu acest caracter de către ministerul coordonator și INFLPR și INFLPR;

#### **D. Alte drepturi și obligații contractuale ale directorului ISS filiala INFLPR**

Directorul general are dreptul:

- a. să aibă independență în conducerea, organizarea, gestionarea activității și administrarea ISS filiala INFLPR, în limita stabilită de prevederile legale în vigoare;
- b. să respecte și să pună în aplicare hotărârile Consiliului de administrație al INFLPR și Deciziile Directorului General INFLPR;

### **VIII – Drepturile și obligațiile INFLPR**

#### **A. Drepturile INFLPR**

INFLPR are următoarele drepturi:

- a. să pretindă directorului ISS filiala INFLPR, îndeplinirea obiectivelor și criteriilor de performanță stabilite în Anexa 1 la prezentul contract;

- b. să evaluateze performanțele directorului ISS filiala INFLPR conform obiectivelor prezentului contract;
- c. să solicite directorului ISS filiala INFLPR, anual, trimestrial sau oricând este nevoie, prezentarea stadiului privind îndeplinirea obiectivelor și a criteriilor de performanță, prezentarea situației economico-financiare a ISS filiala INFLPR, stadiul realizării investițiilor și alte documente privind îndeplinirea obiectivelor și criteriilor de performanță, vizate și certificate de organele de verificare financiară ale filialei și ale INFLPR;
- d. să declanșeze procedurile legale privind incidența răspunderii directorului ISS filiala INFLPR atunci când se dovedesc încălcări ale prezentului contract;
- e. să aplice, măsuri de stimulare sau de sancționare, în funcție de rezultatele obținute de către directorul ISS filiala INFLPR, respectiv:
  - i. atenționare scrisă, atunci când se constată rezultate nesatisfăcătoare în activitate,
  - ii. negociere anuală (dacă este cazul) a remunerației lunare brute, în funcție de performanță obținută,
  - iii. diminuarea remunerației lunare proporțional cu gradul de neîndeplinire a obiectivelor și criteriilor de performanță.

## **B. Obligațiile INFLPR**

INFLPR are următoarele obligații :

- a. să stabilească remunerația lunară de bază a directorului ISS filiala INFLPR, în funcție de performanțele manageriale ale acestuia;
- b. să asigure directorului ISS filiala INFLPR deplina libertate în conducerea, organizarea, gestionarea activității și administrarea ISS filiala INFLPR, în limita prevăzută de reglementările legale în vigoare;
- c. să verifice îndeplinirea de către directorul ISS filiala INFLPR a obiectivelor și criteriilor de performanță și să evaluateze rezultatele managementului desfășurat de acesta.

## **IX – Răspunderea părților**

**(1)** Pentru neîndeplinirea sau îndeplinirea necorespunzătoare a obligațiilor prevăzute în prezentul contract, părțile răspund potrivit legislației în vigoare. Forța majoră apără părțile de răspundere potrivit Codului civil.

**(2)** Răspunderea directorului ISS filiala INFLPR este angajată pentru nerespectarea prevederilor legii, ale prezentului contract de management, ale hotărârilor adoptate de consiliul de administrație, ale deciziilor Directorului General INFLPR și pentru neîndeplinirea obiectivelor și a criteriilor de performanță, după caz.

**(3)** Directorul ISS filiala INFLPR răspunde, potrivit legii, pentru daunele produse ISS filiala INFLPR și INFLPR prin orice act al său contrar intereselor acestuia sau prin acte de gestiune imprudentă, de utilizare abuzivă sau neglijentă a valorilor intelectuale, materiale și bănești.

**(4)** În cazul în care sunt indicii privind săvârșirea unei infracțiuni în legătură cu executarea contractului, săvârșirea unor fapte de corupție sau a unor fapte ce atentează la bunele moravuri, vor fi sesizate organele competente.

**(5) Răspunderea INFLPR este angajată pentru nerespectarea prevederilor legii și ale prezentului contract de management.**

## **X – Modificarea, suspendarea și închetarea contractului**

### **A. Modificarea contractului**

**(1)** Modificarea prezentului contract se face prin acordul părților, prin act adițional încheiat între părțile contractante.

**(2)** Contractul va fi modificat de drept, corespunzător acelor reglementări legale ce intervin, ulterior încheierii acestuia și care îi sunt aplicabile.

### **B. Suspendarea contractului**

Prezentul contract se suspendă:

a) de drept, în următoarele situații:

- i. concediu de paternitate;
- ii. executarea unei funcții în cadrul unei autorități executive sau legislative;
- iii. arest preventiv, în condițiile legii;

b) ca urmare a acordului de voință al părților, la data convenită de acestea;

c) ca urmare a voinței unilaterale a INFLPR în cazul în care directorul ISS filiala INFLPR a fost trimis în judecată pentru fapte penale incompatibile cu funcția deținută, până la rămânerea definitivă a hotărârii judecătorești;

d) ca urmare a voinței unilaterale a directorului ISS filiala INFLPR, în cazul în care acesta exercită funcții elective în cadrul organismelor profesionale constituite la nivel central sau local.

### **C. Încetarea contractului**

Prezentul contract încetează:

a) de drept, prin:

- i. expirarea perioadei pentru care a fost încheiat;
- ii. punerea sub interdicție judecătorească a directorului ISS filiala INFLPR, de la data rămânerii definitive a hotărârii judecătorești prin care s-a dispus interdicția;
- iii. deces;

b) ca urmare a acordului de voință al părților, la data convenită de acestea;

c) ca urmare a voinței unilaterale a uneia dintre părți, cu respectarea termenului de preaviz pentru funcțiile de conducere:

- i. demisie;
- ii. prin revocarea directorului ISS filiala INFLPR de către Directorul general INFLPR, în următoarele situații:
  - nerealizarea, timp de 2 ani consecutiv a tuturor indicatorilor și a criteriilor de performanță stabilite în Anexa 1 la prezentul contract;
  - intervenirea unui caz de incompatibilitate prevăzut de lege;
  - neobținerea avizului de la Oficiul Registrului Național al Informațiilor Secrete

de Stat (ORNISS), acolo unde este cazul, la nivelul maxim de secretizare al informațiilor deținute de filiala.

b) prezentul contract începează și în acele situații prevăzute expres prin acte normative care privesc activitatea ISS filiala INFLPR.

#### **XI - Litigii**

Litigiile care apar din încheierea, executarea, modificarea, suspendarea, încetarea prezentului contract, nerezolvate pe cale amiabilă, sunt soluționate de instanța judecătorească competentă material și teritorial, potrivit legii.

#### **XII – Dispoziții finale**

(1) Prezentul contract intră în vigoare la data semnării, azi \_\_\_\_\_.

(2) Prezentul contract și anexele care fac parte integrantă din contract, reprezintă voința părților.

Încheiat azi \_\_\_\_\_, în (localitatea) \_\_\_\_\_ în două exemplare, cu valoare de original, câte un exemplar pentru fiecare parte semnată.

**INFLPR**

**Director general,**

**Dr.Traian Dascalu**

**DIRECTOR ISS filiala INFLPR**

## Anexa 1

la CONTRACTUL DE MANAGEMENT nr. ....

### OBIECTIVE ȘI CRITERII DE PERFORMANȚĂ<sup>1</sup>

#### A. OBIECTIVE<sup>2</sup>

##### **1. Stabilirea priorităților de dezvoltare**

- i) Plan de măsuri pentru realizarea strategiei de dezvoltare a ISS filiala INFLPR;
- ii) Plan de măsuri pentru implementarea strategiei de dezvoltare a ISS filiala INFLPR;

##### **2. Creșterea volumului de activitate ( venituri din activitatea de exploatare sau activitatea de bază);**

##### **3. Îmbunătățirea rezultatelor financiare („obținerea de profit”, diminuarea pierderilor, diminuarea creanțelor și a nivelului datoriilor);**

##### **4. Atragerea de fonduri extrabugetare și modalitatea de creștere a raportului dintre fondurile de finanțare provenite din surse extrabugetare și cele provenite de la bugetul de stat;**

##### **5. Creșterea nivelului de vizibilitate precum și îmbunătățirea poziției pe piață internă și externă;**

##### **6. Perfecționarea resurselor umane;**

##### **7. Perfecționarea infrastructurii CDI și susținerea transferului tehnologic;**

##### **8. Valorizarea rezultatelor cercetării**

<sup>1</sup> obiectivele și criteriile de performanță reprezintă, în expresie calitativă și cantitativă, principalele rezultate ale institutului național, pe care directorul ISS filiala INFLPR se angajează să le obțină prin conducerea, organizarea, gestionarea activității și administrarea institutului național.

<sup>2</sup> obiectivele vizează strategia de dezvoltare și eficientizare a activității filialei, componentă a ofertei manageriale, propusă pentru întreaga durată a contractului director general al institutului național.

## B. CRITERII SI INDICATORI DE PERFORMANTĂ

Nr crt.	Denumire criteriu	Definire criteriu	Nr. ind.	Indicator de performanță	Valoarea planificată a indicatorilor de rezultat				Δ <sup>3</sup>	
					Realizat		Estimare pentru perioada contractului de management			
					An <sup>4</sup> 0	An 1	An 2	An 3		
1.	Managementul economic-finaniciar	Planificarea eficientă a veniturilor	11	venituri din activitatea de bază <sup>5</sup>						
			12	venituri din activități conexe activității de CD <sup>6</sup>						
			13	venituri financiare						
			14	alte venituri						
			15	total venituri [11+12+13+14]						
			16	cheltuieli de bunuri și servicii						
			17	cheltuieli cu personalul						
			18	cheltuieli financiare						
			19	alte cheltuieli						
			110	total cheltuieli [16+17+18+19]						
Administrarea eficientă a resurselor financiare			111	rezultatul brut al exercițiului						
			112	profit net						
			113	pierderi contabile						
			114	rentabilitatea						

<sup>11</sup> variația cumulată a valorilor asociate indicatorilor de rezultat pentru întreaga perioadă a mandatului, raportată la valoarea anului de referință (anterior anului în care se organizează concursul)

<sup>12</sup> realizată la nivelul anului de referință (anterior anului în care se organizează concursul)

<sup>13</sup> cercetare-dezvoltare din fonduri publice (surse naționale sau europene)

<sup>14</sup> cercetare-dezvoltare din surse private; exploatarea drepturilor de proprietate; microproducție; servicii; altele asemenea

		I15	rata rentabilității financiare					
		I16	corelarea între venituri și cheltuieli					
		I17	productivitatea muncii					
		I18	plăți restante					
		I19	creanțe					
2.	Managementul resurselor umane	I20	valoarea alocărilor financiare pentru investiții din surse proprii și credite bancare					
		I21	valoarea alocărilor financiare pentru investiții de la bugetul de stat					
		I22	câștigul mediu lunar pentru personalul de CD					
		I23	numărul mediu de personal de CD pe total INCD					
		I24	ponderea CS I și CS II în total personal CD					
		I25	ponderea IDT I și IDT II în total personal CD					
		I26	ponderea personalului implicat în procese de formare doctorală și de masterat în total personal de CD					
		I27	ponderea cercetătorilor tineri în total cercetători					
		I28	ponderea operatorilor economici în total parteneri					
		I29	ponderea contractelor economice în total contracte					
3.	Activitățile de CDI	I30	ponderea articolelor publicate în reviste ISI în total articole sau alte baze de date internaționale					

	I31	nr. de participări la elaborarea studiilor strategice sau perspective furnizate autorității coordonatoare a domeniului de activitate a INCD				
	I32	nr. de comunicări la conferințe sau congrese internaționale				
	I33	ponderea produselor, tehnologiilor și serviciilor în total rezultate de CD obținute				
	I34	nr. de cereri de brevet / brevete în total rezultate CD obținute				
	I35	ponderea inventiilor aplicate în total inventii				
	I36	ponderea rezultatelor care sunt la baza creării de start-up și spin-off în total rezultate				

Notă:

- indicatorii reprezentând valori financiare se exprimă în lei;
- pentru indicatorii I1-I5, I11, I19-I30, I31-I35, performanța managerială asumată reprezintă valori minime asumate;
- pentru indicatorii I6-I10, performanța managerială asumată reprezintă valori maxime asumate;
- pentru indicatorii I13-I19, performanța managerială asumată se exprimă sub forma unui interval stabilit între o valoare minimă și o valoare maximă asumată;